



Armand d'Hautefeuille

**Consultant senior en finance & gestion de projets**

40 ans

15 ans d'expérience professionnelle

## EXPÉRIENCE CONSULTING

### Depuis 2025

*Consultant indépendant en finance et gestion de projets*

## EXPÉRIENCE CORPORATE

### 2022 — 2023 : Groupe Indigo

*Product Owner Finance*

- Chef de projet expert finance - migration digitale du CA
- Coordination d'équipes de 5 à 20 personnes

### 2021 — 2022 : Groupe Indigo

*Directeur Administratif et Financier* - application digitale et mobilités douces

### 2020 — 2021 : Groupe Indigo

*Responsable Administratif et Financier*

### 2019 — 2020 : RATP Dev

*Business Analyst* - Appels d'offres & modélisation

### 2017 — 2019 : Transdev

*Business Analyst* - Appels d'offres & modélisation

### 2013 — 2017 : Transdev

*Contrôleur de Gestion*

### 2010 — 2013 : Deloitte

*Auditeur senior*

## FORMATION & CERTIFICATIONS

### 2004 — 2010 : ESSCA business school

Master2 Audit-finance

## COMPÉTENCES SECTORIELLES

Transport de passagers

Paielements

Production

Smart Cities

## COMPÉTENCES FONCTIONNELLES

- Modélisation financière
- Business Development
- Contrôle de gestion
- Comptabilité
- Gestion de la trésorerie
- Réponse financière aux appels d'offres
- Juridique & fiscal
- Gestion de projet
- Methodes agiles
- Management & communication



Armand d'Hautefeuille

**Consultant senior en finance & gestion de projets**

40 ans

15 ans d'expérience professionnelle

## SERVICES PROPOSÉS

### ◆ Management de transition & Optimisation des process

- ✓ DAF / RAF de transition
- ✓ Amélioration et automatisation des processus comptables et financiers
- ✓ Mise en conformité comptable, fiscale et juridique
- ✓ Définitions et mise en place de tableaux de bord et KPIs

### ◆ Business Plans & Projections financières

- ✓ Élaboration de modèles économiques et prévisions de rentabilité
- ✓ Construction et pilotage de business plans
- ✓ Analyse des performances et reporting financier
- ✓ Accompagnement dans la recherche de financements

### ◆ Gestion de projets complexes & Transformation digitale

- ✓ Pilotage de projets finance & IT (migration digitale, ERP, outils BI)
- ✓ Coordination d'équipes pluridisciplinaires (finance, tech, juridique)
- ✓ Définition et implémentation de nouveaux modèles financiers
- ✓ Suivi de la roadmap et gestion des risques

### ◆ Chiffrage & Réponse aux appels d'offres

- ✓ Analyse des besoins et construction des offres financières
- ✓ Modélisation des coûts et des revenus
- ✓ Évaluation des risques et stratégie de tarification
- ✓ Présentation et négociation auprès des parties prenantes

## FORMATION & CERTIFICATIONS

**2004 — 2010 : ESSCA business school**

Master2 Audit-finance

## COMPÉTENCES SECTORIELLES

Transport de passagers  
Paiements  
Production  
Smart Cities

## COMPÉTENCES FONCTIONNELLES

- |  |                              |
|--|------------------------------|
| • Modélisation financière                | • Juridique & fiscal         |
| • Business Development                   | • Gestion de projet          |
| • Contrôle de gestion                    | • Methodes agiles            |
| • Comptabilité                           | • Management & communication |
| • Gestion de la trésorerie               |                              |
| • Réponse financière aux appels d'offres |                              |



Armand d'Hautefeuille

**Consultant senior en finance & gestion de projets**

40 ans

15 ans d'expérience professionnelle

## EXEMPLES DE MISSIONS RÉALISÉES

### GRUPE INDIGO - direction du digital

Smart Cities, Transformation digitale

◆ **Product Owner - Chef de projet expert finance** - CA groupe 800 M€ / CA France 450 M€

Transformation digitale – migration du chiffre d'affaires vers des canaux digitaux

Coordination d'équipes de 5 à 20 personnes

#### Missions:

- o Définition et déploiement des nouveaux flux financiers groupe.
- o Migration progressive vers l'application NEO (principal canal de vente à terme).
- o Refonte de l'architecture comptable, SI et bancaire.
- o Pilotage multi-pays : France & Belgique.
- o Suivi de retours d'expérience et plans d'amélioration.

#### Impacts:

- o Réduction drastique des taux d'impayés.
- o Automatisation des processus et réduction des coûts.
- o Livraison rapide de solutions complètes.



## Armand d'Hautefeuille

**Consultant senior en finance & gestion de projets**

40 ans

15 ans d'expérience professionnelle

### EXEMPLES DE MISSIONS RÉALISÉES

#### **GROUPE INDIGO - direction du digital**

Smart Cities, Comptabilité / audit

◆ **DAF INDIGO NEO** - startup 8 M€ de CA par an - 20 salariés & 15 consultants

NEO est l'application du stationnement dans les parkings du groupe (plus de 600 en Europe) et en voirie (90 villes en France, en Belgique et au Luxembourg).

- o Tenue des comptes / Elaboration et suivi des budgets / Rôle de business partner.
- o Présentations en direct au PDG et au DAF Groupe.
- o Encadrement d'une équipe comptable et CDG de 4 personnes.
- o Construction et présentation de BP à la direction du groupe et à destination des actionnaires:
  - projection des revenus du digital et de BP à 5 ans et 10 ans
  - redéfinition du modèle économique d'INDIGO NEO
- o Mise en place de nouveaux process avec les partenaires API (générateurs de trafic).

◆ **DAF INDIGO WEEL** - startup de 550 k€ de CA par an - 7 salariés

INDIGO WEEL est la filiale dédiée aux mobilités douces du groupe. Elle met à disposition des vélos musculaires et électriques sur sites industriels et aménage les parkings à vélo du groupe (offre adossée aux dossiers d'appel d'offres du groupe).

- o Mêmes missions de bases que pour NEO.
- o Accompagnement à la restructuration du modèle économique (suite à l'échec du modèle B2C):
  - Fermeture progressive des activités B2C (une quinzaine de ville avaient été déployées entre 2017 et 2020) et développement d'une activité B2B et de maîtrise d'ouvrage en parkings vélos. Les effectifs et la voilure de l'entreprise ont réduit considérablement entre 2020 et 2022 (-80%).
  - Projection du BP INDIGO WEEL à 5 ans.



Armand d'Hautefeuille

*Consultant senior en finance & gestion de projets*

40 ans

15 ans d'expérience professionnelle

## EXEMPLES DE MISSIONS RÉALISÉES

### **GROUPE INDIGO - direction du digital**

Smart Cities, Comptabilité / audit

#### ◆ **Mise en conformité comptabilité/fiscalité/juridique**

- o Revue des règles comptables et fiscales, mise en conformité avec le juridique. En coordination avec la directrice fiscale et les juristes du groupe.
- o Homogénéisation des process avec ceux du groupe.
- o Revue et documentation des process administratifs et financiers.

#### ◆ **Automatisation de la remontée des comptes dans le reporting groupe**

Pour les comptes de INDIGO NEO et INDIGO WEEL:

- o Redéfinir les comptes comptables et les comptes analytiques.
- o Intégrer les historiques.
- o Standardiser les états financiers au format groupe.
- o Automatiser les rapports Business Object avec les indicateurs clés métier spécifiques (car hors du cœur de métier du groupe).



Armand d'Hautefeuille

**Consultant senior en finance & gestion de projets**

40 ans

15 ans d'expérience professionnelle

## EXEMPLES DE MISSIONS RÉALISÉES

### **GROUPE INDIGO - BU La Défense**

Infrastructures, Comptabilité / audit & Business development

- ◆ **Tenue des comptes BU La Défense** - 32 M€ de CA par an - 19 parkings - 3 contrats
  - o Tenue des comptes.
  - o Elaboration et suivi des budgets.
  - o Encadrement d'une équipe de 3 personnes à l'administration de ventes / comptabilité clients.
  
- ◆ **Réponse à l'appel d'offres du contrat de La Défense** - 30 M€ de CA par an - 17 parkings
  - Renouvellement appel d'offres, suivi du contrat et négociations avec l'Etablissement Public d'Achat Paris La Défense.
  - o Alimentation du BP et chiffrage des coûts.
  - o Projection des revenus et prise en compte impacts post Covid sur le télétravail.



Armand d'Hautefeuille

**Consultant senior en finance & gestion de projets**

40 ans

15 ans d'expérience professionnelle

## EXEMPLES DE MISSIONS RÉALISÉES

### RATP DEV

Transport de passagers, Business development

◆ **Réponse à l'appel d'offres du réseau Marne Europe** - 26 M€ de CA - 6,7 M km roulés par an

Appel d'offres en DSP (Délégation de Service Public) - IDFM (Ile de France Mobilités) autorité organisatrice des transports en Ile de France:

- o Construction des éléments financiers.
- o Centralisation des contributions des différents experts métiers.
- o Evaluation des risques et mise en valeur des principaux ratios et hypothèses structurantes à arbitrer.
- o Présentation en comités de direction internes et chez IDFM.
- o Participation à la stratégie de réponse dans le contexte de l'ouverture à la concurrence des transports en Ile de France. Le réseau de Marne Europe a fait partie de la première vague de réponses.

Réalisation clé :

Développement de la méthodologie de chiffrage de la masse salariale avec un consultant extérieur.

◆ **Réponse à l'appel d'offres de Quimperlé** - 5 M€ de CA - 1,6 M km roulés par an

Appel d'offres en DSP (Délégation de Service Public) - Communauté de Communes du Pays de Quimperlé (COCOPAQ):

Réalisation clé :

Remporter un appel d'offre offensif contre l'opérateur de transport local à Quimperlé.



Armand d'Hautefeuille

***Consultant senior en finance & gestion de projets***

40 ans

15 ans d'expérience professionnelle

## EXEMPLES DE MISSIONS RÉALISÉES

### **TRANSDEV**

Transport de passagers, Business development

#### **◆ Réponse à des appels d'offres réseaux interurbains de bus**

- Lignes du Var - 21 M€ de CA - 10 M km roulés par an
- département de la Somme - 29 M€ de CA - 13 M km roulés par an

Appels d'offres en marché public - départements du Var et de la Somme :

- o Construction des éléments financiers.
- o Centralisation des contributions des différents experts métiers.
- o Evaluation des risques et mise en valeur des principaux ratios et hypothèses structurantes à arbitrer. Participation à la stratégie de réponse.
- o Présentation en comité de direction au PDG groupe (pas d'oral avec le département).

#### Réalisation clé:

Reprendre et développer la méthodologie de chiffrage des réseaux interurbains.





Armand d'Hautefeuille

**Consultant senior en finance & gestion de projets**

40 ans

15 ans d'expérience professionnelle

## EXEMPLES DE MISSIONS RÉALISÉES

### TRANSDEV

Ferroviaire, Business development

◆ **Réponse à l'appel d'offres navette aéroport de CDG - Gare de l'Est** - 65 M€ de CA - 2,7 M km roulés par an

Appel d'offres en DSP (Délégation de Service Public) - Etat français:

- o Construction des éléments financiers.

- o Centralisation des contributions des différents experts métiers.

CAPEX de 210 M€ sur l'ensemble du projet (dont 63 M€ en coûts de dépôts et équipements et 129 M€ en matériel roulant).

### TRANSDEV

Smart Cities, Business development

◆ **Réponse à l'appel d'offres Véligo** - 12 M€ de CA par an - 11 000 vélos électriques déployés

Contrat de location à long terme VAE (Vélos à Assistance Electrique) Véligo.

Réponse effectuée par le groupement FLUOW : LAPOSTE, TRANSDEV, VELOGIK et CYCLEZ.

- o Construction des éléments financiers.

- o Centralisation des contributions des différents experts métiers.



Armand d'Hautefeuille

**Consultant senior en finance & gestion de projets**

40 ans

15 ans d'expérience professionnelle

## EXEMPLES DE MISSIONS RÉALISÉES

### TRANSDEV

Transport de passagers, Comptabilité / audit

◆ **Tenue des compte de 2 filiales** - 55 M€ de CA - 11 M km roulés par an

Suivi budgétaire, reporting, supervision comptable et analyses de comptes pour 2 filiales du groupe - STRAV et SETRA :

- o Tenue des comptes / élaboration et suivi des budgets / rôle de business partner.
- o Suivi de la performance opérationnelle et travaux transverses en coordination avec différents services : bureaux d'étude, atelier, marketing...
- o Management transverse des équipes comptables.
- o Revue des processus et contribution à l'audit interne.

#### Réalisations clés :

- o Accompagnement de la croissance de 10 M€ de CA en 2 ans.
- o Récupération de 600 K€ de trésorerie sur une des sociétés : créance inconnue dans les comptes et dans ceux du partenaire.



Armand d'Hautefeuille

***Consultant senior en finance & gestion de projets***

40 ans

15 ans d'expérience professionnelle

## EXEMPLES DE MISSIONS RÉALISÉES

### **DELOITTE**

Production, Comptabilité / audit

#### ◆ **Missions de commissariat aux comptes**

Missions de commissariat aux comptes et missions spéciales dans des entreprises à dominante industrielle:

- o Audit des états financiers et revue qualitative de l'information financière.
- o Missions diverses : évaluations d'entreprises, revue de la consolidation, revue du contrôle interne et des processus de l'entreprise.
- o Encadrement d'équipes jusqu'à 4 personnes.

### **Deloitte**

Secteur public, Gestion des risques

#### ◆ **Audit interne et cartographie des risques ESRF**

Sur la demande de la société civile qui gère le Synchrotron de Grenoble:

- o Cartographie des process comptabilité / finance de l'établissement public.
- o Analyse des risques et mitigations de ces derniers.
- o Restitution à la direction pour plan d'actions.